

# Wo glatt gehobelt wird, da fallen Späne

*Warum herumliegende Späne ein Zeichen für Qualitätsmängel sind und Ordnung und Sauberkeit nicht nur die Kunden beeindruckt, sondern hilft, die Produktivität zu steigern, entdeckt das Team der Montageabteilung Chocolate, Cocoa & Coffee gerade für sich.*

Von Bianca Richle

Vor Kurzem hat die Montageabteilung Chocolate, Cocoa & Coffee begonnen, nach dem Prinzip 5S zu arbeiten. Kein teures Grossprojekt, sondern ganz viele kleine, schnell umsetzbare Schritte im Alltag, die einzeln

*«Nur durch Standardisierung können wir uns stetig verbessern.»*

**Marco Bart**, Quality Management Expert

kaum bemerkt werden, aber in der Summe einen riesigen Unterschied machen. Eine halbe Stunde pro Woche investiert das Team seither, um Verschwendungen zu entdecken, Lösungen zu finden und diese umzusetzen. Zum Einstieg hat das Team ein Spiel durchgeführt. Das Fazit: Aufräumen bringt nicht nur Ordnung und Sauber-

keit, sondern auch Qualität, Sicherheit und Effizienz an den Arbeitsplatz. Die Durchlaufzeit für die Montage eines Schraubstocks wurde im Spiel nach dem Aufräumen um den Faktor drei reduziert. Doch das Prinzip zeigt auch im Werkstattalltag Wirkung: Vor Projektstart lagen Gegenstände und Schmutz am Boden. Jetzt, wo alles aufgeräumt ist, sieht man sofort, wenn irgendwo Späne liegen, und kann entsprechend handeln. Denn wenn in der Montage Späne entstehen, bedeutet dies, dass ein Teil nicht in der richtigen Qualität angeliefert wurde. Späne fliegen beispielsweise, wenn das Loch für die Schraube zu klein ist und dieses aufwendig und oft in schlechter Qualität nachbearbeitet werden muss. Das Team ist hochzufrieden: Mit dem Prinzip 5S konnte in kurzer Zeit bereits viel erreicht werden.



Ziel von 5S ist es, den Arbeitsplatz so effizient einzurichten wie einen Operationssaal oder das Cockpit eines Piloten – alles mit einem Griff erreichbar. **Marco Hofstetter** hatte die Idee, die Werkzeuge, statt in Wagen zu verstauen, an der Wand aufzuhängen. Das Ergebnis: Die Suchzeit nach dem passenden Werkzeug verringert sich drastisch.

## WAS IST 5S?

**5S ist Teil von Total Synchro und bedeutet:**

- Sortieren:** Aussortieren, was nicht gebraucht wird.
- Setzen:** Anordnen nach Häufigkeit der Verwendung.
- Sauber machen:** Was glänzt, kommen Unregelmässigkeiten zum Vorschein.
- Standardisieren:** Den erreichten Standard visuell dokumentieren.
- Selbstdisziplin und Verbesserung:** Den definierten Standard einhalten und laufend verbessern.



**Vorher**



**Nachher**

Ordnung schafft Übersicht. **Ruven Hanselmann** machte den Vorschlag, die manuell am Boden verlegten Elektrokabel zu eliminieren. Neu wird der Strom von oben zugeführt, ohne Stolperfallen am Boden, ohne Kabelgewirr und ohne die sperrigen Wagen zum Aufbewahren der Kabel.